

**Universitatea de Medicină și Farmacie  
„Gr.T.Popa” Iași**

**Facultatea de Medicină Dentară**

## **PLAN MANAGERIAL**

**PENTRU FUNCȚIA DE DECAN AL FACULTĂȚII DE  
MEDICINĂ DENTARĂ**

**CONF.UNIV.DR. DIANA DIACONU-POPA**

Facultatea de Medicină Dentară, din cadrul Universității de Medicină și Farmacie „Gr.T.Popa” Iași are o activitate remarcabilă, constituind un centru de excelență în cercetarea științifică, vizibilitatea națională și internațională, formarea de specialiști de valoare în domeniul medicine dentare.

Facultatea de Medicină Dentară are la ora actuală cadre didactice cu o bogată experiență și un uriaș potențial profesional și organizatoric, ceea ce face posibilă continuarea traiectoriei ascendente, finalizarea proiectelor începute și inițierea unor noi obiective.

Planul managerial propus poate fi pus în practică prin colaborarea strânsă cu membrii Consiliului Facultății, cu directorii celor trei departamente, cu membrii Consiliilor Departamentelor, dar și prin consultarea și implicarea active a tuturor membrilor comunității academice din facultatea noastră.

#### **Argumente în favoarea candidaturii:**

- Director de departament: 2016-prezent
- Membră în Consiliul Departamentului:-2016-prezent
- Membră în Consiliul Profesorat al Facultății de Medicină Dentară din 2016 până în prezent
- Membră în senatul Universității de Medicină și Farmacie „Grigore T.Popa” Iași 2015-2016
- membră în Comisia centrală de admitere a Facultății de Medicină Dentară, UMF Iași,
- Membră în Comisia de susținere a examenului de Rezidențiat
- Membră în diverse comisii de examene și concursuri organizate de Facultatea de Medicină Dentară sau de U.M.F Iași :
- Membră în comisii de examene în cadrul masteratelor,
- Membră în Comisii de examen pentru ocuparea posturilor didactice
- Director de grant intern și membră în proiecte de cercetare și dezvoltare instituțională

Planul managerial reflectă viziunea și obiectivele propuse pentru perioada 2020-2024 și se referă la:

- 1.Obiective didactice
- 2.Obiective în domeniul cercetării științifice
- 3.Obiective privind managementul calității
4. Obiective privind managementul resurselor umane din cadrul facultății

## 5. Obiective strategice privind dezvoltarea bazei materiale a facultății și managementul financiar

### 1. Obiective didactice

Un proces de învățământ de calitate interesează atât cadrele didactice cât și studenții facultății noastre.

Obiectivele didactice presupun asigurarea materialelor și echipamentelor necesare activității practice, suportul teoretic și cointeresarea studenților în vederea formării lor ca specialiști de valoare. În acest sens ne-am propus mai multe direcții:

- Abilitățile practice reprezintă doar o parte a capacităților cerute viitorilor medici, dar sunt o componentă foarte importantă care ar trebui testată, evaluată și dezvoltată. În acest sens se înscrie preocuparea continuă pentru creșterea calității actului didactic, cu acordarea unei atenții sporite activității practice.

-Asigurarea accesului la sursele de informare modern, asigurarea suportului de material didactic editat și în format electronic la disciplinele de specialitate

-Organizarea activității de coordonare a cercurilor științifice studentești, implicarea studenților în colective de cercetare și stimularea participării active a acestora la manifestările științifice studentești

-Implementarea sistemelor de autoevaluare și evaluare a cunoștințelor studenților și stimularea studiului individual prin proiecte individuale sau în echipă

- Preocupări pentru dotarea cu materialele necesare desfășurării optime a procesului didactic

-Inițierea de programe de colaborare și schimburi interacademice cu facultățile de profil din țară și străinătate, atât la nivelul cadrelor didactice cât și al studenților.

-Orientarea preocupărilor pentru reorganizarea procesului didactic prin restructurarea conținutului programelor analitice și a planurilor de învățământ, urmărind racordarea acestora la normele impuse de Comunitatea Europeană.

Pregătirea teoretică și practică a absolvenților trebuie să fie în concordanță cu necesitățile și cerințele pieții muncii naționale și internaționale, în acest sens punându-se accent mai mare pe pregătirea practică.

-Crearea unei noi dimensiuni a învățământului universitar și postuniversitar prin dezvoltarea învățământului la distanță

-Asigurarea unui echilibru între așteptările studenților și oferta educațională și managerială a facultății

-Introducerea în procesul de învățământ a unor discipline opționale, culturale sau de voluntariat care să le permit și valorificarea altor valențe, indispensabile unor profesioniști în domeniul medicinei

## **2.Obiective în domeniul cercetării științifice**

Cercetarea științifică este un pilon important al misiunii Facultății de Medicină Dentară, care are rolul de a menține prestigiul și vizibilitatea pe plan național și internațional al acesteia. În scopul continuării dezvoltării și optimizării activității de cercetare am sintetizat următoarele obiective:

- Preocupare pentru creșterea nivelului pregătirii profesionale prin orientarea membrilor comunității academice spre admiterea la studiile doctorale, perfecționare prin parcurgerea pregătirii în cadrul masteratelor, a cursurilor postuniversitare.
- Motivarea cadrelor didactice pentru participarea la manifestări științifice naționale și internaționale.
- Argumentarea necesității afilierii la organizații profesionale de prestigiu European și mondial
- Facilitarea interdisciplinarității cercetărilor
- Valorizarea potențialului științific al cadrelor didactice și cercetătorilor
- Dezvoltarea centrelor de cercetare performante din facultate și stimularea participării la competițiile pentru proiecte științifice internaționale și a accesării fondurilor europene pentru cercetare prin acordarea de sprijin instituțional concret.
- Sprijinirea colaborărilor între facultățile din universitate precum și a colaborărilor interuniversitare în vederea obținerii unor rezultate care să contribuie la obținerea unor performanțe științifice valoroase.
- Crearea unor facilități cu rol în sprijinirea activității științifice, care să faciliteze activitatea de cercetare științifică: consiliere în realizarea proiectelor de cercetare sau de redactare a articolelor științifice, prelucrarea statistică a rezultatelor cercetărilor.
- Extinderea domeniilor de cercetare interdisciplinară

-Diseminarea eficientă a rezultatelor cercetărilor prin comunicări științifice naționale și internaționale, organizate de societățile profesionale și publicarea de articole în reviste cotate ISI sau indexate ISI și BDI.

-Crearea unor laboratoare de cercetare interdisciplinară, în scopul sprijinirii eficiente a activității de cercetare.

### **3. Obiective privind managementul calității**

Facultatea de Medicină Dentară a creat și menține un cadru organizatoric pentru stabilirea și analizarea obiectivelor referitoare la calitate în plan didactic, în domeniul cercetării științifice, privind colaborările naționale și internaționale, privind promovarea imaginii facultății. Responsabilitățile facultății privind asigurarea calității sunt prevăzute în procedurile sistemului de management al calității, iar studenții, principalii beneficiari ai procesului didactic desfășurat în facultate, sunt implicați activ în asigurarea calității.

Strategiile privind calitatea sunt monitorizate și optimizate periodic conform cu prevederilor r sistemului de management al calității.

Obiectivele propuse în acest sens sunt următoarele:

Dezvoltarea și perfecționarea competențelor profesionale de formare în vederea adaptării cerințelor pieței muncii.

- Stimularea membrilor comunității facultății în vederea optimizării procesul educațional și de formare profesională a studenților, printr-un transfer eficient al informației și al experienței profesionale

- Motivarea, implicarea, instruirea și perfecționarea personalului didactic și auxiliar;

- Promovarea excelenței în activitatea didactică și de cercetare, realizând un control obiectiv al calității prin autoevaluarea anuală, evaluarea cadrelor didactice de către studenți, evaluarea în cadrul Departamentului și la nivel de Decanat

### **4. Obiective privind managementul resurselor umane din cadrul facultății constau în:**

-Creșterea prestigiului profesional și al recunoașterii pe plan național și internațional a membrilor facultății

- Introducerea unor sisteme de lucru care să optimizeze atât aspectul profesional cât și aspectul etico-moral
- Susținerea și reprezentarea intereselor membrilor catedrei în raport cu partenerii contractuali.
- Atragerea celor mai buni studenți absolvenți și către cariera didactică și de cercetare, cu menținerea echilibrată a piramidei de posturi în cadrul facultății.
- Atingerea unui grad de ocuparea a posturilor în cadrul facultății
- Preocupare constantă pentru gestionarea, reoptimizarea și achiziționarea de aparatură și instrumentar necesar procesului didactic
- Elaborarea de măsuri pentru creșterea atractivității carierei didactice pentru tinerii
- Promovarea cadrelor didactice care îndeplinesc standardele necesare, pentru asigurarea raportului optim între cadre de predare și asistenți .
- Susținerea cadrelor didactice, cercetătorilor și a doctoranzilor în vederea efectuării de stagii de perfecționare în centre medicale și laboratoare de referință
- Continuarea și susținerea activității de formare a formatorilor

## **5. Obiectivele strategice privind dezvoltarea bazei materiale a facultății și managementul financiar urmăresc următoarele puncte:**

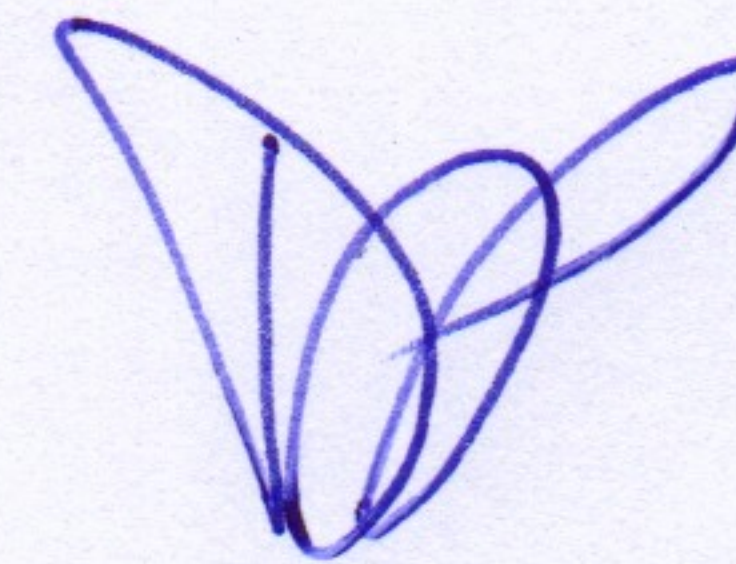
- Atragerea de resurse financiare extrabugetare prin organizare de cursuri postuniversitare, atât pentru medicii dentiști cât și pentru tehnicienii dentari.
- Utilizarea eficientă a infrastructurii existente la momentul actual la nivelul Facultății de Medicină Dentară
- Organizarea de cursuri la distanță prin colaborare cu Colegiul Medicilor Dentiști din România și cu Ordinul Tehnicienilor Dentari
- Atragere de fonduri prin obținerea de finanțări din granturi, programe de cercetare.
- Obținerea de fonduri din activitatea de asistență medicală desfășurată în cadrul bazei de învățământ.
- Dezvoltarea de noi laboratoare didactice, în special în cazul disciplinelor cu spații improprii desfășurării unui învățământ de calitate

-Dotarea laboratoarelor și disciplinelor clinice cu aparatură medicală, material și instrumentar care să asigure studenților și rezidenților o practică medicală la standarde europene, în vederea obținerea excelenței în activitatea de formare medicală.

-Dezvoltarea unui sistemului informatic integrat de evidență a evoluției profesionale a studenților de la toate ciclurile de studiu

27.02.2020

Conf.univ.dr. Diana Diaconu-Popa

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and curves, positioned below the printed name.