

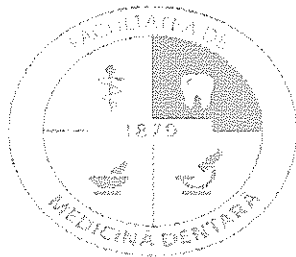


UNIVERSITATEA de MEDICINĂ și FARMACIE "Grigore.T.Popa" din Iași
Facultatea de Medicină Dentară

PROGRAM MANAGERIAL

2020-2024

Concurs pentru ocuparea funcției de decan al Facultății de Medicină Dentară



PROFESOR UNIVERSITAR DR.MONICA SILVIA TATARCIUC



UNIVERSITATEA de MEDICINĂ și FARMACIE "Grigore.T.Popa" din Iași
Facultatea Medicină Dentară

PROGRAM MANAGERIAL

Argumente în favoarea candidaturii

Nume și prenume Tatarciuc Monica Silvia

Experiența managerială:

-2007-2020 Prodecan Facultatea Medicină Dentară UMF "Gr.T.Popa" Iași

2007-2020 Membru Consiliul Profesorial Facultatea Medicină Dentară UMF "Grigore.T.Popa" din Iași

2003-2007 Director Colegiul Tehnică Dentară, Facultatea Medicină Dentară, UMF "Grigore.T.Popa" din Iași

2003-2007, 2016-2020 Membru Senat UMF "Gr.T.Popa" Iași

1999-2003 Șef catedră Tehnologia Protezelor Facultatea Medicină Dentară

-evaluator ARACIS

Profesia și funcția actuală Medic stomatolog, Profesor universitar,

Locul de muncă Facultatea Medicină Dentară UMF "Gr.T.Popa" Iași

Misiunea Facultății de Medicină Dentară din cadrul Universității de Medicină și Farmacie "Grigore.T.Popa" din Iași, constă în realizarea **educației și cercetării științifice** la un înalt standard de calitate în context național și internațional, pentru dezvoltarea intelectuală, socială și profesională a individului, punând accent pe **exceleța academică**.

MISIUNEA DECANULUI

Conform Cartei UMF și a Legii nr.1/2011, actualizată, decanul răspunde de managementul și conducerea facultății, punând în aplicare deciziile rectorului și ale senatului

universității, reprezintă facultatea în raporturile cu alte facultăți și terți, organizații pe plan național și internațional. Astfel, decanul urmărește și răspunde de îndeplinirea obiectivelor stabilite privind structura academică și administrativă a Facultății; cu direcționarea eforturilor și a resurselor umane și materiale pentru îndeplinirea criteriilor de evaluare a facultății, va conduce la atingerea unui înalt standard de excelență în domeniul pregătirii și cercetării științifice.

Viziunea mea constă în transformarea Facultății de Medicină Dentară într-o unitate de învățământ superior capabilă să facă față, cu succes, provocărilor generate de mediul politic, social și concurențial. Dorim o confirmare a valorii și recunoașterea pregătirii universitare, postuniversitare și activității de cercetare științifică a Facultății de Medicină Dentară.

Pentru îndeplinirea acestei misiunii, în funcție de direcția de acțiune, fie pe studii universitare și postuniversitare, pe linia cercetării, sau a bazei materiale, financiare, și a resursei umane, îmi propun să ating împreună cu membrii comunității academice următoarele obiective:

OBIECTIVE GENERALE

- Aplicarea principiilor de management orientat către performanță și asigurarea continuă a calitatii în procesul instituțional.
- Creșterea vizibilității Facultății de Medicină Dentară printr-un proces permanent și ascendent de comunicare deschisă cu societatea, cu comunitatea academică națională și internațională.
- Materializarea eforturilor pentru modernizarea infrastructurii didactice de cercetare a facultății și orientarea dinamică a procesului educativ spre formarea de absolvenți de valoare și cercetători recunoscuți.

OBIECTIVE SPECIFICE

I. PROCESUL INSTRUCTIV-EDUCATIV(PREDARE ȘI ÎNVĂȚARE)

Cadrele didactice ale Facultății de Medicină Dentară au ca obiectiv principal pregătirea la un nivel profesional ridicat a studenților, în funcție de cerințele și oportunitățile de pe piața muncii, dar și creșterea propriilor performanțe profesionale.

Acestea se adresează:

-studentilor- de la studiile de lungă durată Medicină dentară

-de la studii de scurtă durată, specializarile: Tehnică Dentară, Asistente medicale de profilaxie

-rezidenților

-masteranzilor

-doctoranzilor

În scopul realizării unui învățământ de calitate, cu accent pe latura aplicativă și interesul studentului, propun următoarele obiective ale activității didactice:

- Constituirea unui corp didactic cu un înalt grad profesional, dedicat și motivat;
- Asigurarea pregătirii teoretice și practice a studenților la standarde impuse de integrarea în Spațiul European al Educației și Cercetării Științifice;
- Introducerea unui sistem de evaluare obiectivă a activităților didactice de către studenți, ca instrument stimulator, de creștere a calitatii activităților de predare și a celor practice;
- Introducerea în planurile de învățământ a unor discipline noi, moderne, regăsite în programele altor universități europene;
- Asigurarea calitatii programelor de studiu conform criteriilor naționale și internaționale;
- Actualizarea periodică a informațiilor de pe site-ul universității cu privire la activitățile desfășurate în cadrul Facultății de Medicină Dentară;
- aplicarea reformei curriculare în concordanță cu cerințele Comunității Europene;
- recunoașterea Diplomei de absolvire în toate țările Comunității Europene;
- cunoașterea criteriilor de evaluare a calitatii în învățământul medical din țările U.E. și demararea unor activități de evaluare internă, care să se raporteze la aceste criterii;
- modernizarea prezentării cursurilor prin folosirea tehnicilor moderne asistate de calculator, pentru a amplifica impactul noțiunilor teoretice asupra percepției studentului;
- introducerea sistemului de predare "problem based learning" în scopul dezvoltării abilităților de studiu individual al studenților;
- orientarea spre excelența a predării și educației;

Existența diverselor nivele ale abilităților și preocupărilor în toate ramurile medicinei dentare, impune și adaptarea tehnicii și tehnologiilor dentare la problematicile actuale. Abilitățile practice reprezintă doar o parte a capacităților cerute viitorilor medici, dar sunt o componentă foarte importantă care ar trebui testată, evaluată și dezvoltată. În acest sens se înscrie

preocuparea pentru creșterea calității actului didactic, cu acordarea unei atenții mai mari activității practice.

- identificare și atragerea de noi resurse pentru dotarea laboratoarelor
- lărgirea spațiului didactic alocat cunoștințelor;
- ierarhizarea volumului de cunoștințe la fiecare disciplină în raport cu nivelele de specializare.
- orientarea conținutului programelor analitice către prioritățile de formare și în special spre satisfacerea cerințelor pieței muncii
- dezvoltarea și diversificarea programelor de studii postuniversitare pentru atragerea interesului medicilor din rețea și a altor specialiști pentru această formă de pregătire;
- evaluarea cantitativă și calitativă a activităților didactice în scopul identificării punctelor tari și a celor slabe, în scopul găsirii soluțiilor de acțiune eficiente ;
- extinderea și dezvoltarea pragmatică a informatizării în activitatea didactică ;
- eficientizarea colaborării între disciplinele care fac parte din același departament
- îmbunătățirea metodologiei de instruire teoretică și practică ;
- dezvoltarea activităților existente de predare-învățare, în scopul atingerii unui nivel de excelență a instruirii și educației universitare
- urmărirea modalităților de verificare a cunoștințelor studenților, în conformitate cu baremurile existente, în scopul dobândirii competențelor specifice fiecărei discipline ;
- Propunerea de cursuri optionale flexibile și diferențiale;
- Creșterea ponderii pregătirii individuale a studenților prin proiecte, referate, studii de caz
- Promovarea unei culturi a reușitei în cadrul universității;

II. Cercetare Științifică

În acord cu spiritul promovat de Universitatea noastră, și în cadrul Facultății de Medicină Dentară cercetarea este privită ca o prioritate care se bazează pe următoarele strategii:

- Definirea, pe baza evaluării potențialului material și uman a unor teme principale de cercetare, multidisciplinare
- Asigurarea unui climat stimulant în activitatea de cercetare

- Utilizarea bazei materiale a Facultății, cu asigurarea accesului nediscriminator al tuturor cadrelor didactice la aceasta, în vederea derulării activității de cercetare științifică;
- Implicarea activă în diseminarea rezultatelor cercetării științifice a corpului profesoral, a doctoranzilor și a studenților;
- crearea de noi oportunități și valențe de promovare și valorificare a rezultatelor cercetării,
- Asigurarea unor surse de venituri extrabugetare pentru activitatea de cercetare;
- Monitorizarea mai riguroasă a rezultatelor obținute de cadrele didactice prin crearea unui sistem de raportare în timp real a acestora- articole, cărți, congrese, inovații, invenții, etc;

În această direcție propun următoarele obiective :

- cunoașterea strategiilor de dezvoltare și a criteriilor de promovare a cercetării științifice academice desfășurate în universitățile din țările U. E.
- evaluarea cantitativă și calitativă a activității de cercetare științifică, în scopul realizării unei alinieri progresive la standardele universităților europene
- promovarea unei cercetări științifice competente, atinând valențe de excelență, extinzând domeniile deja abordate;
- informarea ritmică și obiectivă a tuturor membrilor comunității academice
- ridicarea standardului cercetării științifice printr-o dotare corespunzătoare;
- organizarea de cursuri de informare și pregătire privind realizarea proiectelor de cercetare științifică
- realizarea de aplicații pentru accesarea programelor de cercetare științifică
- optimizarea metodelor de evaluare a cercetării și a proiectelor de cercetare științifică
- stimularea cercetărilor interdisciplinare
- atragerea celor mai buni studenți, a doctoranzilor în seminarii științifice și în proiecte de cercetare științifică.
- dezvoltarea conectării disciplinelor în sistemele internet și intranet
- sprijinirea schimburilor interdepartamentale, între facultățile membre ale universității
- sprijinirea în mai mare măsură a stocării informației în scopul realizării unei baze de date accesibile tuturor membrilor facultății.
- propunerea unor noi teme de cercetare
- accesarea fondurilor de cercetare

- identificarea unor surse de finanțare rezultate din exploatarea bazei materiale , precum și din atragerea de venituri de la agenți economici, din donații și sponsorizări
- colaborarea in cadrul derulării diverselor teme de cercetare cu alte colective similare din alte universitati
- concretizarea formelor de valorificare ale activitatilor de cercetare prin elaborarea de lucrări stiintifice publicate in reviste cotate B+, ISI.
- susținerea tinerilor cercetători prin burse doctorale, postdoctorale , de mobilități
- organizare de sesiuni științifice la nivelul facultății
- Motivarea cadrelor didactice pentru participarea activă la congrese, simpozioane naționale și internaționale, schimburi de experiență
- Argumentarea necesității afilierii la organizații profesionale.

III. Relațiile Universității cu mediul extern (local, național, internațional)

- Menținerea și dezvoltarea legăturilor cu facultățile similare din țară și străinătate.
- Promovarea calității de furnizor de educație medicală continuă pentru medicii dentiști, precum și creditarea formelor de EMC desfasurate de către facultatea noastră.
- Organizarea de întâlniri anuale cu reprezentanți ai mediului socio-economic.
- Dinamizarea activității Asociației Absolvenților Universității de Medicină și Farmacie „Grigore T. Popa ” din Iași (ALUMNI), pentru cunoașterea tendințelor dinamice ale mediului de lucru de specialitate, promovarea valorilor instituționale și crearea pentru absolvenți a sentimentului apartenenței la comunitatea noastră universitară.
- Implicarea „ALUMNI în proiecte comune, mediul de afaceri pentru atragere de fonduri și de studenți noi.
- Întărirea colaborării cu instituțiile publice și cu organizațiile mediului de afaceri și social pentru atragerea unui număr sporit de burse private pentru studenții facultății.
- Organizarea în continuare de Conferințe Internaționale și Nationale, cu sprijinirea departamentelor în organizarea unor manifestări științifice de prestigiu cu participare internațională.
- Promovarea ofertei educaționale a facultății prin participarea mai activă la organizarea "Zilelor Porților Deschise" în scopul atragerii unui număr cât mai mare de absolvenți de liceu, organizarea de vizite în licee, participarea la târguri educaționale, realizarea unor parteneriate cu instituții media etc.

- Actualizarea permanentă a site-ului facultății și perfecționarea formei de prezentare și a conținutului, respectiv dezvoltarea versiunii în limba engleză și franceză ca instrument de creștere a vizibilității externe a facultății.
- Acreditarea periodică a programelor de studiu
În scopul extinderii și diversificării relațiilor de colaborare internaționale propun următoarele strategii :
 - Promovarea libertatilor academice și a deschiderii spre spațiul european și internațional.
 - Asigurarea continuei informari și comunicari cu conducerea Facultății de Medicina Dentara și cadrele didactice de la nivelul Facultatii cât și cu studenții privind promovarea și dezvoltarea comunicării interacademice.
 - Informarea documentată și fluentă a întregului staff didactic și studentesc privind adresele de contact și posibilitatile de implicare în diferite programe de relații interacademice: programe de mobilitate, programe de cercetare pilot.
 - Evaluarea rezultatelor obținute în cadrul colaborărilor interacademice prin prezentarea conținutului acestora la finalul etapei de lucru.
 - Acces informat pentru cadre didactice și studenți la programe de mobilitate și cercetare pilot: Leonardo da Vinci, Socrates, Erasmus.
 - Continuarea și perfectarea relațiilor interacademice existente.
 - Sprijinirea membrilor departamentului în vederea accesării unor asociații profesionale internaționale și a participării la manifestările științifice organizate de către acestea
 - Creșterea numărului de evaluatori științifici în cadrul structurilor naționale și internaționale.

IV CAPACITATEA INSTITUTIONALA

IV.1 Baza Materiala și financiara

Continuarea procesului de extindere și modernizare a spațiilor aferente derularii activității departamentului nostru, precum și achiziționării materialelor și aparaturii necesare procesului didactic și de cercetare .

- O preocupare constantă o reprezintă optimizarea bazei materiale pentru a asigura implementarea celor mai noi tehnologii și pregătirea unor absolvenți competitivi pe piața muncii.
- Utilizarea eficientă și rațională a bazei materiale existente, cu accesul egal al tuturor membrilor departamentului la infrastructura didactică
- Atragerea de fonduri extrabugetare în scopul dezvoltării bazei materiale necesare derulării activității didactice și de cercetare
- Identificarea de spații didactice noi în unitățile medico-sanitare, ce pot fi folosite de facultate pe baza unor protocoale de colaborare;
- Susținerea laboratorului de tehnica dentară a Facultății și stimularea colaborării acestuia cu disciplinele clinice pentru gestionarea eficientă a materialelor necesare activității clinice a studenților;
- Modernizarea spațiilor destinate procesului didactic și dotarea acestora cu echipamente IT și multimedia;
- Dezvoltarea unui plan de modernizare a infrastructurii laboratoarelor didactice, a sălilor de curs și seminar;
- Promovarea tehnologiilor moderne de învățare ce includ simularea, învățarea asistată de computer, și adaptarea unei forme particulare în învățământul medical românesc – „learning by doing”, o mai bună integrare a platformei e-Learning a universității în procesele de predare/învățare;
- Accesarea proiectelor de cercetare naționale, internaționale și a celor dedicate pentru dezvoltarea bazei materiale necesare pentru activitatea didactică și de cercetare.
- Atragerea de resurse financiare extrabugetare prin organizare de cursuri, postuniversitare, masterate, atât pentru medici cât și pentru tehnicienii dentari.
- Organizarea de cursuri la distanță prin colaborare cu colegiul medicilor, ordinul tehnicienilor dentari.
- Atragere de fonduri prin obținerea de finanțări din granturi, programe de cercetare.
- Obținerea de fonduri din activitatea de asistență medicală desfășurată în cadrul bazei de învățământ.

IV.2 Resursa umana - corpul academic și studenții

Pentru reușita în tot ceea ce întreprinde o unitate, la scara mai mică sau mai mare este esențial ca resursa umană să fie una de calitate, constituită din personal competent, bine pregătit și motivat. În acest sens propun:

- Îmbunătățirea serviciilor de secretariat și tehnico - administrative, precum și stimularea asumării răspunderii pentru calitatea prestațiilor din aceste sectoare de activitate;
- Consolidarea cadrului legislativ prin elaborarea procedurilor de aplicare a regulamentelor și metodologiilor; publicarea anuală, în format clasic și electronic, a colecțiilor legislative;
- Extinderea sistemului de management al calității la toate nivelurile și structurile din cadrul facultății și definitivarea procedurilor de evaluare calitativă a activității individuale și la nivel de grup, departament, facultate
- Relația conducerii facultății și a cadrelor didactice cu studenții trebuie să fie bazată pe respect și susținere, fair-play.

Astfel, în relația mea atât cu cadrele didactice cât și cu studenții voi promova:

- Sprijinirea și încurajarea dezvoltării carierei universitare pentru toți membrii comunității academice;
- Realizarea de programe dedicate cadrelor didactice, pentru dezvoltarea capacităților necesare obținerii excelenței în procesul didactic și de cercetare științifică;
- Crearea unui sistem motivational pentru perfecționarea continuă și implicarea întregului corp academic în toate domeniile prioritare ale Facultății;
- Generarea de competiții interne între cadrele didactice pentru a stimula calitatea activităților didactice și recompensarea semestrială/anuală a eforturilor realizate de acestea pe baza evaluărilor obiective ale studenților
- Îmbunătățirea sistemului de tutoriat pentru studenții altor universități care ne vizitează facultatea prin implicarea studenților facultății;
- Stimularea participării studenților la manifestări științifice naționale și internaționale prin acordarea de sprijin financiar
- Monitorizarea și soluționarea problemelor social-administrative ale studenților facultății;
- Cultivarea și promovarea în toate activitățile desfășurate în cadrul facultății a spiritului academic, a tradiției școlii de medicina dentară ieșeană, a emulației, prin cunoașterea valorilor reale specifice acestei instituții;

- În scopul orientării spre excelența în predare, se impune aplicarea criteriilor valorice în recrutarea și promovarea personalului didactic, în concordanță cu normele existente la nivel de Facultate, departament .
- Promovarea principiilor eticii medicale
- Un alt aspect important îl constituie motivarea cadrelor didactice; pentru aceasta, la nivelul facultății, se vor stabili acțiuni concrete care să conducă la evaluarea stimulativă a performanțelor activității cadrelor didactice.
- Elaborarea unei scheme de perspectivă a carierelor
- Atragerea celor mai buni studenți și absolvenți și formarea lor profesională în vederea desfășurării activității ca și cadre didactice ale disciplinelor departamentului, cu menținerea echilibrată a piramidei de posturi.
- Scoaterea la concurs a posturilor vacante în scopul acoperirii corespunzătoare a piramidei ierarhice, evaluarea realizându-se exclusiv pe criterii de competență;
- Revizuirea periodică a cerințelor specifice fiecărui post
- Stimularea educației medicale continue prin dobândirea de noi competențe pentru membrii departamentului, cu reactualizarea permanentă a competențelor dobândite în procesul formării inițiale
- Creșterea interesului cadrelor didactice pentru pregătirea proprie
- Preocupare pentru creșterea nivelului pregătirii profesionale prin orientarea cadrelor didactice în direcția perfecționării prin parcurgerea pregătirii în cadrul masteratelor, a cursurilor postuniversitare.
- Integrarea cadrelor didactice în contractele cadru
- Sprijinirea pregătirii cadrelor universitare tinere prin masterat, doctorat, rezidențiat
- Valorificarea resursei umane reprezentată de doctoranzi, masteranzi, rezidenți prin antrenarea lor în activitatea didactică
- Atragerea de cadre didactice asociate, de renume național și internațional
- Aplicarea principiului transparenței totale în direcția soluționării problemelor profesionale a tuturor membrilor comunitatii academice

- Antrenarea cadrelor didactice în luarea deciziilor care vizează activitatea cotidiană a acestora
- Promovarea unui tratament corect al studenților în Facultatea de Medicină Dentară Iași, de pe poziții de respect al persoanei și personalității lor și în acord cu reglementările instituției, în ideea de a asigura ca relațiile student-cadre didactice să fie cât mai bune;
- Realizarea unui parteneriat real student-cadru didactic în cadrul procesului didactic și de cercetare științifică la care pot participa, dezvoltându-si astfel abilitatile sub îndrumare competentă.
- Formațiunile de studiu (serii, grupe) vor fi astfel dimensionate încât să asigure desfășurarea eficientă a procesului de învățământ, cu respectarea normelor specifice de acreditare
- Vizăm diversificarea serviciilor și facilităților pentru studenți;
- Antrenarea studenților în cercurile științifice, cu participarea activă în activitatea de cercetare materializată în redactarea lucrărilor de licență, lucrări comunicate la manifestări științifice studentești.
- Concentrarea atenției pe nevoile studenților;
- Creșterea rolului Centrului de Consiliere pentru studenți, care funcționează în cadrul Universității, ce se adresează atât studenților români cât și străini, pentru a oferi consiliere în ceea ce privește înțelegerea cerințelor educaționale, documentare, elaborare de proiecte, etc.
- Implicarea unui număr cât mai mare de studenți în actul decizional;
- Cooptarea studenților în comisiile de lucru ale Facultății;
- Stimularea participării acestora într-un număr mai mare la evaluarea cadrelor didactice;
- Crearea unui cadru mai bine organizat pentru accesul la cercetare;
- Conștientizarea importanței participării la acțiuni de voluntariat;
- Mobilizarea participării studenților la schimburi de experiență de tip național sau internațional.

În acest sens, consider că acțiunile întreprinse trebuie corelate cu cele asumate de universitate în domeniul managementului resurselor, acțiuni ce au la bază următoarele principii:

- promovarea excelenței academice;
- promovarea unei culturi organizaționale bazată pe performanță și probitate;
- susținerea autonomiei profesionale în dezvoltarea în carieră;
- selecția și avansarea în cariera didactică a celor mai performanți tineri;
- cultivarea dialogului permanent cu întreaga comunitate;

28.02.2020

Prof.univ.dr.Monica Silvia Tatarciuc